

Styrets årsberetning 2024

VEST-AGDER-MUSEET IKS – virksomhet, visjon og verdier

Vest-Agder-museet er organisert som et interkommunalt selskap med formål å organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kunst- og kulturhistorie. Vest-Agder-museet har ansvar for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som gjennom avtaler er del av den konsoliderte enheten:

- Flekkefjord museum
- Lista museum
- Tingvatn fornminnepark
- Sjølingstad Uldvarefabrik
- Mandal museum
- Kristiansand kanonmuseum
- D/S Hestmanden – Norsk krigsseilermuseum
- Odderøya museumshavn
- Gimle Gård
- Kristiansand museum
- Setesdalsbanen

Avdelingene spenner over et bredt tematisk spekter, fra bymuseer og friluftsmuseer til teknisk-industrielle kulturminner. I tillegg kommer felles administrasjon og fagseksjon, med kontorer på Vestre Lasarett på Odderøya i Kristiansand. Både fagseksjonen og administrasjonen arbeider på tvers i museet, med felles faglige satsninger, administrative rutiner og støttefunksjoner.

Vest-Agder-museets slagord er *Vi forteller din historie*. Museets visjon – *Sammen skal vi flytte grenser* – gir retning for arbeidet i et framtidrettet museum der medarbeidere, frivillige, ledelse, styre og eiere sammen skal by på det beste vi har og er, og foreta smarte veivalg for gode opplevelser og ny innsikt.

Vest-Agder-museets kjerneverdier er:

EKTE – som betyr at vi holder det vi lover og er etterrettelige. Dette skal vi ytterligere forsterke gjennom originale gjenstander og historier som bekrefter og utfordrer.

KREATIVE – som betyr at vi tar initiativ, er åpne, tenker nytt og er løsningsorienterte i møte med publikum, hverandre og omverdenen. Vi skal være et levende museum som berører og begeistrer.

VEST-AGDER-MUSEET IKS – organisasjon

Deltakere i Vest-Agder-museet var i 2024 Agder fylkeskommune og kommunene i tidligere Vest-Agder fylke. Eierandel og deltakeransvar er fordelt slik:

- Agder fylkeskommune 50/100
- Kristiansand kommune 22/100
- Lindesnes kommune 7/100
- Flekkefjord, Farsund og Vennesla kommuner 5/100 hver
- Lyngdal kommune 2/100
- Sirdal, Kvinesdal, Hægebostad og Åseral kommuner 1/100 hver

Museet skal bidra til at eierkommunene får et godt museumstilbud, og at det legges til rette for frivillig deltakelse i det museale arbeidet. Museet skal også gi faglig bistand til andre museer eller samlinger som ikke er med i det konsoliderte museet. Museet har ansvar for fire teknisk-industrielle kulturminner

med nasjonal posisjon; Setesdalsbanen, D/S Hestmanden, Kristiansand Kanonmuseum og Sjølingstad Uldvarefabrik. Alt arbeid i museet skal utføres i samsvar med ICOMs museumsdefinisjon og etiske regelverk. Vest-Agder-museet arbeider også for å oppfylle ICOMs resolusjon om bærekraft, gjennom å omsette resolusjonen i aktiviteter og planer og bidra på ulike måter til å sette fokus på bærekraftsmål i organisasjonen generelt.

REPRESENTANTSKAP OG STYRE

Representantskapet er Vest-Agder-museets øverste myndighet og har 11 medlemmer; 1 medlem fra hver deltakerkommune og 1 medlem fra Agder fylkeskommune. Arne Thomassen er valgt som representantskapets leder for perioden 2020–2024. Ingrid M. Williamsen ble valgt til representantskapets nestleder i 2024. Det ble avholdt 2 representantskapsmøter i 2024; 30. april og 9. desember.

Vest-Agder-museet har et styre på 9 medlemmer med like mange varamedlemmer. 7 styremedlemmer velges av representantskapet, mens 2 velges av og blant de ansatte. Valgperioden er 2 år, og halve styret er på valg årlig. Etter valg av styre- og varamedlemmer i vårens representantskapsmøte, ser styret slik ut:

STYREMEDLEMMER

Rune André Sørtveit Frustøl – styreleder
Arnt Abrahamsen – nestleder
Anita Sindland Dietrichson
Ingrid Louise Engelsen Flatval
Mette Gundersen
Hilde Charlotte Solheim
Aslak Wegge
Per Grimsgaard – ansattrepresentant
Thorunn Lunde – ansattrepresentant

VARAMEDLEMMER

Vidar Torsø (første varamedlem, møter fast i styremøtene)
Jan Seland
Camilla Mørk Røstvik
Jens Røed
Kari Røynlid
Dag Hunstad
Thorunn Charlotte Nyberg
Trine Eikaas – ansattrepresentant
Vegard Svarstad – ansattrepresentant

Det har blitt avholdt seks ordinære styremøter i 2024, hvorav fem fysiske møter på forskjellige av museets avdelinger og ett møte på Teams. Totalt har 55 saker blitt behandlet. Vest-Agder-museet har styreansvarsforsikring med forsikringssum kr. 10.000.000 per skade.

Styret har gjennom året blitt holdt informert om virksomhetens økonomiske situasjon og økonomistyring, samt om den løpende driften av Vest-Agder-museet. Revisor fra Agder Kommunerevisjon deltok i styremøtet 28. februar 2024 under behandlingen av årsregnskap og styrets årsberetning for 2023. I samme møte gjennomførte styret en evaluering av eget arbeide, som ble oppsummert og oversendt valgkomiteen som innspill til dennes arbeid med rekruttering av nye

styremedlemmer. I styremøtet i februar ble det også gjort endelig vedtak i saken om arkiv- og museumsstrukturen i Agder. Vest-Agder-museet går inn for at en formalisering av samarbeidet mellom museene på Agder og Arkivsenter Sør legges til grunn i det videre, og at man på sikt, etter en utredning av økonomiske konsekvenser og effekter, arbeider mot en sammenslåing av de tre institusjonene. I november 2024 ble det avholdt et felles møte mellom styrene i Aust-Agder museum og arkiv, Arkivsenter Sør og Vest-Agder-museet der en samarbeidsavtale mellom de tre institusjonene ble vedtatt og signert.

Styret har gjennom året særlig vært holdt orientert rundt det pågående arbeidet med siste del av finansieringen av det nye museumsbygget på Oddeøya. Styremedlemmene har bidratt i dette arbeidet, og 3. oktober kom kultur- og likestillingsminister Lubna Jaffery på besøk og bekjentgjorde at Vest-Agder-museet ble tildelt de statlige midlene som skal til for å realisere bygget.

Vest-Agder-museet har i 2024 vært en del av Næringsforeningen i Kristiansands styrekandidatprogram og styrekandidat Damares Stenbakk har deltatt som observatør i museets styremøter.

Ansatte, frivillige, arbeidsmiljø og bærekraft

ANSATTE OG FRIVILLIGE I VEST-AGDER-MUSEET

Ved årsskiftet 2024/2025 hadde museet 63 ansatte fordelt på totalt 59 årsverk. Av de ansatte er 5 midlertidige, hvorav 3 i ulike vikariater og 2 på prosjekt. I museets høysesong øker antallet ansatte betydelig i form av fortellere/guidere, butikk-, kaféansatte og vedlikeholdsarbeidere. Også i 2024 har museet vært arena for arbeidspraksis og -trening for personer fra NAV og andre arbeidstiltaksinstitusjoner. Spesielt har dette dreid seg om språktrening for flyktninger fra Ukraina.

Delingen av museet i regionene øst og vest videreføres, og representanter for regionene, sammen med direktør, administrasjonssjef, økonomileder og leder for fagseksjonen utgjør museets strategiske ledergruppe. Øvrige avdelingsledere, fagseksjonsleder, økonomileder, markeds- og kommunikasjonsleder og lederne for formidling og samlingsforvaltning har deltatt i utvidet ledergruppe. Strategisk ledergruppe møtes hver 14. dag, mens utvidet ledergruppe møtes 4 ganger i året.

Flere av avdelingene i Vest-Agder-museet har venneforeninger som deltar direkte eller indirekte i driften. For å sikre involvering og eierskap til museumsdriften har museet inngått samarbeidsavtaler med de største venneforeningene. På Setesdalsbanen er de frivilliges innsats i togkjøringen avgjørende for driften i sommersesongen, og det legges ned en betydelig frivillig innsats også gjennom resten av året. På Hestmanden bidrar D/S Hestmandens Venner med flere tusen dugnadstimer knyttet til vedlikehold, som mannskap ved seilinger og i formidlingen av skipet og Norsk krigsseilermuseum. På de fleste avdelingene i museet bidrar frivillige krefter både faglig og sosialt til miljøene de er en del av, samtidig som de tilfører verdifull innsats i form av dugnad. Frivilliges innsats i 2024 utgjør rundt 23 000 timer. Museet arbeider aktivt sammen med venneforeningene for å rekruttere nye frivillige, spesielt yngre krefter, til det viktige arbeidet.

LIKESTILLING, MANGFOLD OG INKLUDERING

Vest-Agder-museet har en aktiv og målrettet tilnærming til likestilling og arbeid mot diskriminering på arbeidsplassen. Blant de ansatte er flere nasjonaliteter representert, og museet er opptatt av mangfold og inkludering både internt og i sin tilnærming til publikum. Fritidsaktiviteter for barn og unge og frivillig arbeid der spesielt pensjonister har en meningsfull aktivitet å gå til, understøtter et aldersvennlig samfunn.

Av museets 63 ansatte var 31 kvinner og 32 menn, og styret besto av 5 kvinner og 4 menn i 2024. Med bakgrunn i denne kjønnsfordelingen har det ikke blitt funnet nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Ufrivillig deltidsarbeid er ikke påvist i Vest-Agder-museet. Konkrete analyser og vurderinger knyttet til arbeidet med arbeidsrettigheter, likestilling og diskriminering i museet er inkludert i museets rapport *Redegjørelse i forhold til Åpenhetsloven*, som er publisert på museets nettsider her: www.vestagdermuseum.no/forsiden/om-museet/apenhetsloven/

ARBEIDSMILJØ (HMS) OG ARBEIDSMILJØUTVALG (AMU)

Arbeidsmiljøet i Vest-Agder-museet oppfattes som godt. Det legges vekt på god intern informasjonsflyt og kontinuerlig kommunikasjon mellom ledelse og ansatte for å oppnå medvirkning og eierskap i prosessene. For å bygge en mest mulig enhetlig organisasjonskultur gjennomføres jevnlig sosiale og faglige aktiviteter for alle ansatte i museet. I 2024 har det vært gjennomført to fellessamlinger i tillegg til studietur; den første fellessamlingen var i mars der alle ansatte besøkte Flekkefjord museum og i desember der Kanonmuseet var vertskap for årets julelunsj før turen gikk videre til Odderøya og omvisning i det underjordiske Haubitanlegget. Studieturen for ansatte, som gjennomføres annet hvert år, gikk i oktober 2024 til Gøteborg som har mange spennende og relevante museer. Både fellessamlinger og studieturer bidrar til å styrke arbeidsfellesskap og arbeidsmiljø på tvers av fagområder og avdelinger.

Ledelsen i Vest-Agder-museet legger vekt på å skape god dialog med de tillitsvalgte, med jevnlig møter med organisasjonstillitsvalgte og i arbeidsmiljøutvalget (AMU). Museet har fem stedlige verneombud hvorav ett hovedverneombud. Vest-Agder-museet er medlem og medeier i Agder Bedriftshelsetjeneste. I 2024 har bedriftshelsetjenesten bidratt med støtte i enkeltsaker, deltatt på vernerunder og gjennomført helse- og arbeidsmiljø-undersøkelser i fagseksjonen og på Flekkefjord museum, Lista museum, Tingvatn Fornminnepark og Mandal museum. Det er i 2024 gjennomført lokale vernerunder ved alle avdelingene og forslag til tiltak er fulgt opp. Bedriftshelsetjenesten deltar i AMU, som har avholdt 4 møter i 2024. Sykefravær, helse- og arbeidsmiljøundersøkelsene, vernerunder, avvik og oppfølging av konkrete saker har stått på agendaen i AMU. Arbeidet med HMS, internkontroll og avvikhåndtering har blitt styrket i 2024, med fokus på forbedringsarbeid. HMS-håndbok er ferdigstilt og tilgjengeliggjort for alle ansatte sammen med nytt system for innmelding av avvik. Det har blitt rapportert inn 69 avvik av ulik alvorlighetsgrad som er fulgt opp både internt og eksternt og meldt inn til relevante myndigheter der det er pålagt. Nærmere informasjon finnes i AMUs årsrapport for 2024.

Det totale sykefraværet, som omfatter både legemeldt og egenmeldt sykefravær var 7,3 % i 2024. Administrasjonen følger kontinuerlig opp sykefravær i samarbeid med avdelingslederne og bedriftshelsetjenesten, med tilrettelegging for den enkelte sykmeldte og med tiltak for å redusere sykefraværet generelt. Personalpolitikk tilpasset ansattes ulike livsfaser antas å bidra positivt til «nærvær» i stedet for «fravær».

ARBEID MED BÆREKRAFT OG MILJØ

Museene i Norge utgjør unike rom for å formidle både lokale og globale bærekraftsperspektiver, samtidig som vi også opplever klimautfordringer ift. egne samlinger. Som pålitelige kilder til kunnskap, er museene en viktig ressurs for å formidle fakta og bidra til engasjement og handling når det gjelder bærekraft, klima og miljø. Vest-Agder-museet anser seg å være en aktør i det grønne skiftet i museumsbransjen og søker å bidra til oppfyllelsen av flere av FNs bærekraftsmål og ICOMs resolusjon om bærekraft.

Forskning viser at kulturopplevelser er viktig for psykisk helse, og gjennom utstillinger og formidling bidrar Vest-Agder-museet til å fremme livskvaliteten til sine besøkende. Museet har også et sterkt fokus på samfunnsrolle der vi blant annet belyser kontroversielle tema i samtiden og deler kunnskap som setter spesielt utsatte grupper bedre i stand til å delta i samfunnet.

Som ledd i arbeidet med sosial bærekraft og mindre ulikhet gir museet gratis årskort til familier med utfordrende økonomi, asylsøkere og flyktninger. Ledsagerbevis er også en del av museets tilbud. Museets tilbud til skoler og barnehager er et viktig bidrag for å nå FNs bærekraftsmål knyttet til god utdanning og utgjør også en del av museets samfunnsrolle. Tilbudet er gratis for skolene, slik at alle skal ha lik mulighet til å delta.

Tilgang til kunnskap og deltaking er en viktig demokratisk rettighet og Vest-Agder-museet har igangsatt et prosjekt med kartlegging av status på universell utforming ved avdelingene. Arbeidet skal involvere relevante brukergrupper i utformingen av både fysiske og digitale løsninger som er realiserbare innenfor museets økonomiske rammer og kulturminnevernhensyn.

Ansvarlig forbruk og produksjon og generelle klima- og miljøhensyn er fokusområder i museet drift. I all utstillingsbygging har museet fokus på god ressursutnyttelse og gjenbruk av materialer. Å utnytte og videreutvikle eksisterende bygg i stedet for å sette opp nybygg, er en form for bærekraft som etterstrebes og som bidrar i utviklingen av Agder som en miljømessig bærekraftig region. Planene for det nye museumsbygget på Odderøya er oppdatert for å ivareta klima- og miljøkrav i stadig utvikling.

På flere av museets avdelinger arbeides det med ressursbesparende tiltak. Utskifting av lyskilder til LED, installering av varmepumper og nattsinking på varmekilder er eksempler på energibesparende tiltak. På Sjølingstad Uldvarefabrik er forprosjektet om verdiskapning, bærekraft og sirkulærøkonomi sluttført og midler fra Riksantikvaren og Agder fylkeskommune muliggjør tiltak som erstatning av den oljedrevne kjelen med elektrisk fyrkjele og installasjon av varmepumper. Også ved andre avdelinger gjennomføres det ENØK-kartlegginger med formål å iverksette målrettede energibesparende tiltak.

ARBEID MOT MISLIGHETER OG KORRUPSJON

Vest-Agder-museet tar ansvar i forhold til å bekjempe misligheter og korrupsjon, og for å bidra til anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter både i egen virksomhet og hos sine leverandører. Gjennom sine retningslinjer, rutiner og risikovurderinger arbeider museet for å minimere risikoen for misligheter ifm. museets drift. For å bidra til FNs bærekraftsmål om anstendige arbeidsforhold er museet opptatt av å ha ryddige arbeidsforhold i egen virksomhet bl.a. gjennom å være en god arbeidsgiver for skoleungdom som gjerne har museet som første arbeidsplass. Vi er også opptatt av at våre leverandører av varer og tjenester overholder etiske retningslinjer og respekt for arbeids- og menneskerettigheter. Rapporten *Redegjørelse i forhold til Åpenhetsloven* er publisert på museets nettsider: www.vestagdermuseum.no/forsiden/om-museet/apenhetsloven/.

Vest-Agder-museet arbeider kontinuerlig for å redusere og unngå risiko forbundet med økonomiske forhold, misligheter og korrupsjon. For å oppnå dette gjennomfører museet årlige risikoanalyser knyttet til slik risiko. Museets økonomireglement definerer rutiner for hvordan risikoen kan identifiseres og reduseres.

Museet er underlagt *Lov om offentlige anskaffelser* og følger denne når det gjelder innkjøp innenfor lovens virkeområde. Både åpenhet rundt arbeidsforhold og klima- og miljøkrav legges til grunn ved valg av leverandører i museets anskaffelser. Vest-Agder-museet følger *Offentleglova* når det gjelder innsyn i museets virksomhet.

PÅVIRKNING AV DET YTRE MILJØ

D/S Hestmanden har oljefyrt dampkjele og forurenses noe under seiling. Ved kai er skipet koblet til landstrøm for å begrense utslippene. Setesdalsbanens damplokomotiv fyres med ved og kull og utslipp i forbindelse med museumstogkjøring er uunngåelig. På Sjølingstad Uldvarefabrik forekommer utslipp fra fyrkjelen, mens alt vaskevann som kan forårsake forurensning går gjennom renseanlegget før utslipp. Det arbeides for tiden med å erstatte oljefyring med elektrisk fyrkjele på Sjølingstad. Utover dette bidrar ikke museets avdelinger til skadelig påvirkning av det ytre miljøet.

Samfunnsansvar, opplæring

Vest-Agder-museet er opptatt av å oppfylle sitt brede samfunnsoppdrag på best mulig måte. Når det gjelder opplæring utover tilbudene som gis i opplegg til skoler og barnehager, samarbeider museet med en rekke forskjellige aktører. Gjennom forskjellige programmer har flere grupper studenter fra Universitetet i Agder fått praktisk erfaring i ulike typer museumsarbeid på museets avdelinger. Gimle Gård samarbeider med kunsthøgskolen på Universitetet i Agder og Kristiansand Symfoniorkester om studentkonserter og med Kristiansand Katedralskole Gimle om elevprosjekter. Kristiansand museum samarbeider med tømmerlinja på Tangen videregående skole der elevene introduseres til historiske håndverksteknikker og bygningsvern.

Kompetanseområdene i Vest-Agder-museet er i hovedsak rettet inn mot universitetsfag, og ikke i samme grad mot utdanning på videregående nivå. Museet har derfor hatt begrenset kompetanse og muligheter for å ta inn lærlinger. Når istandsettings- eller vedlikeholdsprosjekter settes ut eksternt stilles det imidlertid krav til bruk av lærlinger i anskaffelsene.

Vest-Agder-museet har stadig personer utplassert fra NAV og andre arbeidsmarkedsaktører til arbeids- og språktrening og andre tiltak. Museet ser på dette som en viktig del av samfunnsansvaret.

Utfordringer

ØKONOMISK HANDLINGSROM

Mange år med lav indeksregulering sammenlignet med reell lønns- og prisvekst bidrar til å begrense museets økonomiske handlingsrom, særlig innenfor driftsoppgaver knyttet til bygningsrestaurering, formidling og forskning.

Museet legger ned mye tid og arbeid i å søke ekstra privat eller offentlig støtte til utstillinger, nybygg, større istandsettingsprosjekter eller andre utviklingsprosjekter, og lykkes godt med dette. Museet samarbeider også med frivillige organisasjoner når det gjelder søknader om midler, f.eks. bidrar Hestmandens venner vesentlig med søknader knyttet til Hestmandens årlige tokt. Selv om ekstra midler bidrar positivt til museets utvikling, er utfordringen at det ikke gis privat støtte til driftsoppgaver. I tillegg gir prosjektfinansiering begrenset forutsigbarhet og utfordringer med å holde på kompetanse over tid.

Det begrensede økonomiske handlingsrommet gir særlig utfordringer på følgende områder:

1. Ivaretagelsen av antikvariske bygninger og anlegg. Vest-Agder-museet forvalter 130 bygninger. Ca. 50 % av disse byggene har etterslep på vedlikehold. Utfordringene innenfor bygningsvern påpekes også i den nylig avsluttede eierskapskontrollen/forvaltningsrevisjonen gjennomført av Agder Kommunerevisjon.
2. Generell lønnsutvikling i museet. Lønnsutviklingen i museumssektoren har over tid vært svakere enn i andre sektorer, og det blir stadig mer utfordrende å rekruttere og beholde riktig kompetanse.

3. Formidlerressurser, særlig i Kristiansand.

4. Utvidelse av personalressursene ved «en-personsavdelingene». Avdelinger med kun en ansatt er sårbare ved sykdom og nyrekrutteringer. Å være flere kollegaer er også viktig for et faglig utviklende og godt psykososialt arbeidsmiljø.

Styret og administrasjonen arbeider for å øke statlig finansiering, samtidig som museet arbeider for å øke egeninntjeningen, både gjennom større besøkstall, økt salg til besøkende og gjennom tilskudd fra private stiftelser og fond.

Museet arbeider også aktivt med ENØK-tiltak for å redusere kostnader til strøm og fyringsolje. Samtidig er det begrensninger i hvilke tiltak museet kan iverksette uten at det går på bekostning av byggenes antikvariske verdi. Jevn temperatur/oppvarming er også et viktig tiltak i bevaringen av bygningsmassen.

UNIVERSELL UTFORMING OG UTDATERTE MUSEUMSBYGG

Museene er del av den demokratiske infrastrukturen og kulturhistorien skal være tilgjengelig for alle. Flere av Vest-Agder-museets bygg og anlegg er helt eller delvis universelt utformet, men langt fra alle. Tilrettelegging av antikvariske bygg og anlegg er kostnadskreven og ofte i konflikt med andre føringer, men museet har en ambisjon om at størst mulig del av tilbudet skal være universelt utformet. Museet fikk i 2024 midler til kartlegging av universell utforming ved fire av museets avdelinger, kartleggingen vil skje i 2025. Arbeidet for bedre universell utforming er forankret i museets strategiske plan.

Særlig Kristiansand og Mandal museum har bygg som ikke tilfredsstillende dagens krav hverken for publikumsmottak, formidling eller arbeidsforhold for ansatte. Dette er knyttet til sikkerhet, inneklima/oppvarming og universell utforming.

OVERFØRING AV HANDLINGSBÅREN KUNNSKAP – IMMATERIELL KULTURARV

Vest-Agder-museet arbeider med immateriell kulturarv på flere plan og forvalter mange teknisk-industrielle kulturminner som fremdeles er i drift, f.eks. Sjølingstad Uldvarefabrik, Setesdalsbanen og D/S Hestmanden. Her er den handlingsbårne (immaterielle) kunnskapen essensiell for å kunne ta vare på, drifte og vedlikeholde maskiner, infrastruktur og utstyr på en autentisk og bærekraftig måte. Det er viktig med kontinuitet i ansatte/frivillige og opplæring for å sikre denne kompetansen for fremtiden. Videreføring og dokumentasjon av handlingsbårne kunnskap er et satsningsområde i museet.

Økonomiske forutsetninger og fortsatt drift

Styret betrakter Vest-Agder-museets økonomiske situasjon som utfordrende. Det arbeides kontinuerlig for å øke museets økonomiske handlingsrom, gjennom økte offentlige tilskudd og økt egeninntjening. For en personalintensiv virksomhet som Vest-Agder-museet utgjør lønn og sosiale utgifter en betydelig del av budsjettet. Lønnsnivået ved museet har blitt hengende etter lønnsnivået generelt i samfunnet, og det blir stadig mer utfordrende å rekruttere og beholde riktig kompetanse, spesielt for ledere, formidlerstillinger og merkantile funksjoner.

ÅRETS RESULTAT

Årets inntekter i driftsregnskapet, inklusive prosjekttilskudd fra offentlige og private tilskuddsytere, utgjorde i 2024 kr. 96.118.222. Tilsvarende utgjorde årets driftsutgifter kr. 96.434.907. Til sammen gir dette, korrigert for avskrivninger og øvrige eksterne finanstransaksjoner, et netto driftsresultat på kr. 5.816.569.

Det er ikke vedtatt særskilte budsjettpremisser.

AVVIK MELLOM ÅRSREGNSKAP OG REGULERT BUDSJETT 2024

I tabellene under redegjøres det for de mest betydelige avvikene mellom årsregnskap og regulert budsjett 2024, for museet samlet (alle beløp i kroner):

HOVEDTALL - INNTEKTER

Driftsinntekter	Regnskap 2024	Regulert budsjett 2024	Avvik regnskap 2024	Regnskap 2023
Andre overføringer og tilskudd fra staten	46 672 325	50 871 252	-4 198 927	48 570 637
Overføringer og tilskudd fra andre	38 962 493	30 712 507	8 249 986	37 059 807
Salgs- og leieinntekter	10 483 403	9 616 309	867 094	11 265 279
Sum driftsinntekter	96 118 222	91 200 068	4 918 153	96 895 723

Overføringer og tilskudd fra staten og andre: Driftsinntektene er høyere enn budsjettet. Avviket skyldes i hovedsak i tilskudd mottatt i siste tertial som ikke var budsjettet, forskutterte tilskudd på grunnlag av fremdrift og tilsagn, samt at vi ikke budsjetterer med refusjoner og momskompensasjon. Langtidssykefraværet økte dessverre fra 2023 til 2024, og gir økt sykepengerefusjon.

Salgs- og leieinntekter: Salget er jevnt over noe bedre enn budsjettet som følge av høyere aktivitet enn forventet på slutten av året, herunder særlig fakturerte billettinntekter for avdeling Kanonmuseet og avdeling Setesdalsbanen.

HOVEDTALL – DRIFTSUTGIFTER

Driftsutgifter	Regnskap 2024	Regulert budsjett 2024	Avvik regnskap 2024	Regnskap 2023
Lønnsutgifter	41 377 285	42 348 600	-971 315	36 731 851
Sosiale utgifter	11 148 532	12 160 544	-1 012 012	9 979 427
Kjøp av varer og tjenester	39 814 350	38 030 334	1 784 016	37 432 096
Overføringer og tilskudd til andre	1 217 594	655 000	562 594	620 599
Avskrivninger	2 877 146	0	2 877 146	2 388 472
Sum driftsutgifter	96 434 907	93 194 478	3 240 429	87 152 445

Lønn og sosiale kostnader: Lavere lønnskostnader enn budsjettet grunnet vakante stillinger og positivt premieavvik for pensjon.

Kjøp av varer og tjenester: Noe høyere vare- og tjenestekost enn budsjettet jevnt over for alle avdelinger.

Overføringer og tilskudd til andre: Avdeling Setesdalsbanen betaler årlig ut kr. 150.000 til Setesdalsbanens venner for togkjøring. Denne ble ikke utbetalt i 2023, men er betalt dobbelt i 2024, og gir dermed avvik mot budsjett. Fagseksjonen administrerer en støtteordning overfor små, ubemannede museer, i samarbeid med Aust-Agder museum og arkiv. I fjor var det ikke grunnlag for å utbetale

budsjettert sum, mens i år er det betalt ut mer enn budsjettert på grunnlag av innsendte sluttrapporter knyttet til prosjekter som fikk tilskudd i 2023. Dette gir avvik mot budsjett. I tillegg gjelder at vi ikke budsjetterer med momskompensasjon, men har regnskapsført kr. 252.000 i merverdiavgift som gir rett til mva-kompensasjon.

Avskrivinger: Det er ikke budsjettert med avskrivinger for 2024. I takt med faktisk førte avskrivinger inntektsføres tilsvarende beløp under finanstransaksjoner, slik at kostnadsførte avskrivinger ikke får resultateffekt.

FINANSINNTEKTER

Renteinntekter og andre finansinntekter utgjør i alt kr. 3.272.795 mot regulert budsjett kr. 1.800.000, som følge av høyere rentesatser på innestående midler i Sparebank 1-SR bank.

Renteutgifter og andre finansutgifter utgjør kr. 16.688 og skyldes valutatap ved innkjøp og morarenter og gebyrer for forsinket betaling.

DISPONERING AV DRIFTSRESULTAT

Disponering	Regnskap 2024	Regulert budsjett 2024	Avvik regnskap 2024	Regnskap 2023
Overføring til investering	3 891 363	3 468 940	422 423	6 070 243
Avsetning til bundne driftsfond	1 957 914	1 786 000	171 914	4 351 674
Bruk av bundne driftsfond	2 927 361	2 000 000	927 361	4 044 298
Avsetninger til disposisjonsfond	2 894 653	1 944 901	949 752	8 346 136
Bruk av disposisjonsfond	0	5 394 251	-5 394 251	0
Sum disponeringer av netto driftsresultat	5 816 569	-194 410	-2 922 801	14 723 754

Overføring til investering er høyere enn forutsatt i budsjett, og er knyttet til bruk av bundne driftsfond i investering. Fondene består av tidligere tilskudd gitt til brannsikring av Andorsengården i Mandal, og til arbeid med formidlingsbygg og landstrøm ved Hestmanden.

Avsatt til bundne driftsfond er kr. 1.957.914. Det er kr 171.914 høyere enn budsjett. Dette skyldes for lav budsjettert avsetning på avdeling Tingvatn til prosjektet *Lister som Folkevandringsregion*, som strekker seg over flere år, og der budsjettet forutsatte et høyere kostnadspådrag i 2024.

Bruk av bundne driftsfond utgjør kr. 2.927.361 og er kr. 949.752 høyere enn budsjettert. Avviket skyldes annen fremdrift på enkelte prosjekter i siste tertial enn forutsatt.

Årsregnskapet er avsluttet iht økonomiforskriftens kapittel 4, og bruk av disposisjonsfond i henhold til budsjett er strøket for å redusere mindreforbruk. Bevegelser på disposisjonsfond er i sin helhet ført som avsetning til disposisjonsfond. Se forøvrig noteopplysning 14 om budsjettavvik og årsavslutningsdisposisjoner for mer detaljer.

Avsetning til disposisjonsfond er i 2024 totalt kr. 2.894.653. Endringer er knyttet til interne fordelinger. De største bevegelsene på disposisjonsfond gjelder bruk av kr. 1.270.082 til dokking/klassing av Hestmanden iht. styrevedtak i styresak 42/24, om å kunne bruke inntil kr. 2.600.000 av Hestmandens disposisjonsfond til formålet. Tilsvarende har vi i henhold til samme styresak 42/24 brukt kr. 717.220 av en ramme på kr. 1.000.000 til finansiering av arbeid med ny vognhall på Setesdalsbanen. Det er satt av kr. 3.823.386 til administrativt disposisjonsfond for fremtidige behov. Tidligere negativt disposisjonsfond for finansiering av verksted ved Kristiansand museum er nå nedbetalt. Negativt disposisjonsfond for finansiering av innredningen ved nytt magasin er nedbetalt med kr. 304.589, mot

budsjettert nedbetalt kr. 500.000. Museet har en bevisst strategi med avsetning til disposisjonsfond for å kunne håndtere uforutsette kostnader.

HOVEDTALL - INVESTERINGSREGNSKAP

Investeringsregnskap	Regnskap 2024	Regulert budsjett 2024	Avvik regnskap 2024	Regnskap 2023
Investering i varige driftsmidler	13 353 483	12 133 068	1 220 415	11 054 245
Investering i aksjer og andeler i selskaper	137 305	110 000	27 305	171 264
Sum Investeringsutgifter	13 490 788	12 243 068	1 247 720	11 225 509
Kompensasjon for merverdiavgift	46 873	0	46 873	474 963
Tilskudd og refusjoner vedr investeringer	21 639 684	19 307 953	2 331 731	3 434 660
Sum investeringsinntekter	21 686 558	19 307 953	2 378 604	3 909 623
Overføring fra drift	3 891 363	3 468 940	422 423	6 070 243
Avsetning til bundne investeringsfond	13 669 622	13 500 000	169 622	800 000
Bruk av bundet investeringsfond	1 073 374	2 966 175	-1 892 801	2 045 644
Sum overføringer fra drift og netto avsetninger	-8 704 886	-7 064 885	-1 640 000	7 315 886
Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)	-509 116			

Investeringer utgjør en stadig økende andel av museets virksomhet. Investeringene i 2024 knyttet seg i hovedsak til arbeid med museumshavnen på Odderøya, ny vognhall på Setesdalsbanen, arbeid med nye lugarer og nytt sikkerhetsutstyr til Hestmanden, sikring av utstilling på Tingvatn, samt bygningsvern på Kristiansand museum og Waages hus på Lista. Avviket mot budsjett skyldes i hovedsak at investering i sikkerhetsutstyr til Hestmanden ikke var budsjettert.

Investeringstilskudd er noe høyere enn budsjettert og dette skyldes i hovedsak at utbetalingen av tilskudd fra Agder fylkeskommune til bygningsvern på Andorsengården på kr. 1.750.000 ikke var budsjettert.

Midler overført fra drift er høyere enn forutsatt i budsjett, og er knyttet til bruk av bundne driftsfond i investering. Fondene består av tidligere tilskudd gitt til brannsikring av Andorsengården i Mandal, og til arbeid med nytt formidlingsbygg og landstrømsanlegg ved Hestmanden.

Det er noe lavere finansiering ved hjelp av bundne investeringsfond enn budsjettert. Dette skyldes at fremdriften i arbeidet med museumshavnen er noe lavere enn antatt i budsjettet.

Det ligger i investeringsregnskapet kr. 509.116 som udekket beløp til fremføring og inndekning i 2025, i henhold til *Budsjett og regnskapsforskriften* av 7. juni 2019.

GRUNNLAG FOR VIDERE DRIFT

Vest-Agder-museets egenkapital ved utgangen av 2024 utgjorde 140,4 millioner kroner, hvorav kapitalkonto utgjør 87,2 millioner kroner, og der fri egenkapital avsatt i disposisjonsfond utgjør 26,4 millioner kroner. 11,1 millioner kroner er avsatt i bundne driftsfond, og 14,6 millioner kroner er avsatt i bundne investeringsfond. Styret anser museets likviditet for å være god.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter et korrekt uttrykk for selskapets resultat i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet. Utover det som framgår av årsregnskapet, kjenner styret ikke til andre forhold vedrørende selskapets drift som skulle vært tatt med i regnskapet. Styret anser at offentlige bevilgninger benyttes i tråd med gitte forutsetninger.

Grunnet den reelle nedgangen i statlige driftsmidler, har Vest-Agder-museet svært begrenset økonomisk handlefrihet innenfor ordinære driftsmidler. Museets handlingsrom knyttet til vedlikehold, utstillinger, nybygg og andre utviklings- og fornyingsprosjekter er basert på prosjekttilskudd. Museet satser videre på økt egeninntjening og muligheten for å innhente offentlige og private prosjektmidler. Styret og ledelsen i museet mener derfor at forutsetningen for fortsatt drift og utvikling av museet er til stede. Årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning.

Styret sier takk til ansatte, frivillige og samarbeidspartnere

Styret ønsker å uttrykke sin takknemlighet til alle ansatte og frivillige for deres dedikerte innsats i løpet av året. Flere betydningsfulle prosjekter har blitt gjennomført i tillegg til den vanlige driften, og vi har igjen oppnådd nye rekorder for publikumsoppslutning.


Styret vil rette en stor takk til samarbeidspartnere og støttespillere for et godt og konstruktivt samarbeid. Vest-Agder-museet sier også takk til så vel offentlige som private tilskudds- og bidragsytere som har vært med på å støtte museets aktiviteter i året som har gått!


Kristiansand, 26. februar 2025,
Styret i Vest-Agder-museet IKS


Rune André Sørtveit Frustøl
Styreleder



Anita S. Dietrichson
Styremedlem



Mette Gundersen
Styremedlem



Hilde Charlotte Solheim
Styremedlem


Aslak Wegge
Styremedlem


Vidar Torsø
Vara for Ingrid Louise E. Flatval


Per Grimsgaard
Styremedlem (ansattrep.)


Thorunn Lunde
Styremedlem (ansattrep.)


John Olsen
Daglig leder

VEST-AGDER-MUSEET IKS

Organisasjonsnr. : 989 072 048

ÅRSREGNSKAP 2024

HOVEDOVERSIKT REGNSKAP/BUDSJETT

Alle beløp i hele kroner

<u>DRIFTSREGNSKAP</u>	Note	Regnskap 2024	Rev. Budsjett 2024	Oppr. budsjett 2024	Regnskap 2023
Andre overføringer og tilskudd fra staten		46 672 325	50 871 252	44 267 328	48 570 637
Overføringer og tilskudd fra andre		38 962 493	30 712 507	33 515 178	37 059 807
Salgs- og leieinntekter		10 483 403	9 616 309	8 826 309	11 265 279
SUM DRIFTSINNTEKTER	2	96 118 222	91 200 068	86 608 815	96 895 723
Lønnsutgifter	8	41 377 285	42 348 600	41 665 144	36 731 851
Sosiale utgifter	11	11 148 532	12 160 544	12 231 925	9 979 427
Kjøp av varer og tjenester	9	39 814 350	38 030 334	36 077 206	37 432 096
Overføringer og tilskudd til andre		1 217 594	655 000	485 000	620 599
Avskrivninger	10	2 877 146	0	0	2 388 472
SUM DRIFTSUTGIFTER		96 434 907	93 194 478	90 459 275	87 152 445
Brutto driftsresultat		-316 685	-1 994 410	-3 850 460	9 743 277
Renteinntekter		3 272 796	1 800 000	1 200 000	2 274 095
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler		-8 037	0	0	324 987
Renteutgifter		8 651	0	0	7 077
Netto finansutgifter		3 256 108	1 800 000	1 200 000	2 592 005
Motpost avskrivninger		2 877 146	0	0	2 388 472
NETTO DRIFTSRESULTAT		5 816 569	-194 410	-2 650 460	14 723 754
<i>Disponering eller dekning av netto driftsresultat:</i>					
Overføring til investering	14	3 891 363	3 468 940	860 000	6 070 243
Avsetninger til bundne driftsfond	7	1 957 914	1 786 000	0	4 351 674
Bruk av bundne driftsfond	7	2 927 361	2 000 000	4 000 000	4 044 298
Avsetninger til disposisjonsfond	7,14	2 894 653	1 944 901	2 271 635	8 346 136
Bruk av disposisjonsfond	7,14	0	5 394 251	1 782 095	0
Sum disponeringer av netto driftsresultat		5 816 569	-194 410	-2 650 460	14 723 754
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)		0	0	0	0

VEST-AGDER-MUSEET IKS

Organisasjonsnr. : 989 072 048

ÅRSREGNSKAP 2024

INVESTERINGSREGNSKAP

Alle beløp i hele kroner

	Note	Regnskap 2024	Rev. budsjett 2024	Oppr. budsjett 2024	Regnskap 2023
Investeringer i varige driftsmidler		13 353 483	12 133 068	5 300 000	11 054 245
Investering i aksjer og andeler i selskaper	13	137 305	110 000	110 000	171 264
Sum investeringsutgifter		13 490 788	12 243 068	5 410 000	11 225 509
Kompensasjon for merverdiavgift		46 873	0	0	474 963
Tilskudd fra andre		21 639 684	19 307 953	4 550 000	3 434 660
Sum investeringsinntekter	2	21 686 558	19 307 953	4 550 000	3 909 623
Overføring fra drift	14	3 891 363	3 468 940	860 000	6 070 243
Avsetninger til bundne investeringsfond	7	13 669 622	13 500 000	0	800 000
Bruk av bundet investeringsfond	7	1 073 374	2 966 175	0	2 045 644
Sum overføring fra drift og netto avsetninger		-8 704 884	-7 064 885	860 000	7 315 886
Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)		-509 114	0	0	0

VEST-AGDER-MUSEET IKS

HOVEDOVERSIKT BALANSEREGNSKAP

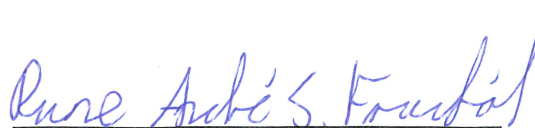
Alle beløp i hele kroner

	Note	Regnskap 2024	Regnskap 2023
EIENDELER			
A. Anleggsmidler		155 848 129	137 253 184
Varige driftsmidler	10	84 302 757	73 826 420
Faste eiendommer og anlegg		68 452 346	59 141 567
Utstyr, maskiner og transportmidler		15 850 412	14 684 854
Finansielle anleggsmidler		1 393 927	1 256 622
Aksjer og andeler	13	1 393 927	1 256 622
Pensjonsmidler	11	70 151 445	62 170 142
B. Omløpsmidler		64 114 097	50 567 615
Bankinnskudd og kontanter	3	52 855 127	42 149 579
Kortsiktige fordringer		11 258 970	8 418 036
Kundefordringer		214 795	1 164 630
Andre kortsiktige fordringer	4	9 411 341	6 223 435
Premieavvik	11	1 632 834	1 029 971
SUM EIENDELER		219 962 226	187 820 799
EGENKAPITAL OG GJELD			
C. Egenkapital		140 382 375	115 925 193
Egenkapital drift		37 580 233	35 655 027
Disposisjonsfond	7	26 439 552	23 544 899
Bundne driftsfond	7	11 140 682	12 110 129
Egenkapital investering		14 633 629	2 546 495
Bundne investeringsfond	7	15 142 743	2 546 495
Udekket beløp i investeringsregnskapet		-509 114	0
Annen egenkapital		88 168 513	77 723 670
Kapitalkonto	12	87 168 513	76 723 670
Urørlig egenkapital	1	1 000 000	1 000 000
D. Langsiktig gjeld		68 679 615	60 529 513
Pensjonsforpliktelse	11	68 679 615	60 529 513
E. Kortsiktig gjeld		10 900 236	11 366 093
Kortsiktig gjeld		10 900 236	11 366 093
Leverandørgjeld		2 580 057	3 228 361
Annen kortsiktig gjeld	5	8 320 179	8 137 732
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		219 962 226	187 820 799

Kristiansand, den 26. februar 2025



John Olsen
Daglig leder



Rune André Sørtveit Frustøl
Styrets leder

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2024

VEST-AGDER-MUSEET IKS

0 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er ført i henhold til *Budsjett- og regnskapsforskriften for interkommunale selskaper* av 2023 og god kommunal regnskapsskikk.

Det er foretatt omarbeidelse (gruppering) av drift og investeringsregnskapet for 2023 slik at denne oversikten oppfyller de krav som stilles i henhold til endret forskrift.

Regnskapet er basert på et finansielt orientert system med hovedvekt på anskaffelse og bruk av midler til drift og investering med tilhørende finansiering av disse aktivitetene. Resultatet vises i form av en endring i arbeidskapitalen (omløpsmidler minus kortsiktig gjeld).

Regnskap og budsjett er utarbeidet etter anordningsprinsippet: "Alle kjente utgifter/utbetalinger i året skal tas med drifts- og investeringsregnskapet for vedkommende år, enten de er betalt eller ikke når regnskapet avsluttes."

Bruttoprinsippet: alle inntekter og utgifter skal budsjetteres og regnskapsføres brutto. Det kan ikke gjøres fradrag for inntekter som direkte vedrører utgiftspostene.

Årets betalte pensjonspremie er regulert med årets premieavvik. Premieavviket er differansen mellom den aktuarberegnete pensjonskostnad og innbetalt premie.

Kasse og bankbeholdninger er oppført med virkelige beløp. Eiendeler og gjeld er vurdert i samsvar med god kommunal regnskapsskikk (bokført til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi). Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Nedskrivning foretas til virkelig verdi dersom dette er nødvendig. I henhold til god kommunal regnskapsskikk er ikke varebeholdning tatt med som en eiendel i balansen.

Avdrag på lån for den samlede lånegjelden etter kommuneloven § 14-18 første og andre ledd utover minimumsavdraget, regnskapsføres i driftsregnskapet med mindre det er finansiert av inntekter i investeringsregnskapet.

Anleggsmidler, dvs investeringer i faste eiendommer, anlegg, inventar og utstyr føres opp i balansen som eiendeler til anskaffelseskost. For å bli vurdert som en investering, må anskaffelsen ha en økonomisk levetid på minst 3 år, samt ha en anskaffelseskost på minst kr. 100.000. I driftsregnskapet føres avskrivninger som en driftsutgift og med en motpost før netto driftsresultat. Netto driftsresultat påvirkes dermed ikke av avskrivningene.

1 – EIERE

Agder fylkeskommune	kr 500 000
Kristiansand kommune	kr 220 000
Lindesnes kommune	kr 70 000
Flekkefjord kommune	kr 50 000
Farsund kommune	kr 50 000
Vennesla Kommune	kr 50 000
Lyngdal kommune	kr 20 000
Kvinesdal kommune	kr 10 000
Åseral kommune	kr 10 000
Hægebostad kommune	kr 10 000
Sirdal kommune	kr 10 000
Sum innbetalt urørlig egenkapital	kr 1 000 000

2 – INNTEKTER

SAMLEDE INNTEKTER	2024	2023
Samlede inntekter fra eiere, fylke og kommuner	46 856 675	32 311 470
Samlede inntekter fra andre	70 948 105	68 493 877
Totale inntekter, drift og investering	117 804 780	100 805 346

DRIFTSTILSKUDD	2024	2023
Tilskudd fra Kultur- og likestillingsdepartementet	36 583 000	39 667 500
Tilskudd fra Agder Fylkeskommune	17 723 500	16 086 764
Tilskudd fra kommunene	14 863 397	13 358 589
Tilskudd fra Gimle Gård	1 254 935	730 500
Tilskudd fra Tingvatn Fornminnepark IKS	1 629 757	1 556 597
Tilskudd fra Norsk Jernbanemuseum	4 949 500	4 132 381
Tilskudd fra Agder Fylkesk./Riksantikv. til Sjølingstad Uldvarefabrikk	5 139 825	4 770 756
Øvrige tilskudd ¹	761 228	3 749 203
SUM DRIFTSTILSKUDD	82 905 142	84 052 290

¹ 2023: Inkludert sluttutbetaling fra European Commission til EU-prosjekt kr. 2 559 365

INVESTERINGSTILSKUDD	2024	2023
Tilskudd fra Tilskudd fra Kultur- og likestillingsdepartementet ¹	3 824 100	800 000
Tilskudd fra Kommuner	5 000 000	400 000
Tilskudd fra Agder fylkeskommune	8 380 038	1 412 385
Tilskudd fra Norsk Jernbanemuseum	2 000 000	500 000
Tilskudd fra Stiftelser	1 640 993	
Øvrige tilskudd	794 554	322 275
SUM INVESTERINGSTILSKUDD	21 639 684	3 434 660

¹ Inkluderer tilskudd fra Kulturrådet

3 – BANKINNSKUDD

Kontantbeholdning kasser	kr	37 897
Bundne skattetrekkmidler	kr	1 392 517
Øvrige bankinnskudd	kr	51 424 713
Totalt bankinnskudd	kr	52 855 127

4 – ANDRE FORDRINGER

	2024	2023
Tilgode tilskudd	5 808 219	4 181 675
Tilgode ordinær MVA	2 675 824	1 250 330
Tilgode MVA-kompensasjon	299 072	707 697
Kortsiktige fordringer interim	3 116	3 912
Kortsiktige fordringer ansatte	15 499	9 148
Forskuddsbetalte utgifter	609 611	70 674
Sum andre fordringer	9 411 341	6 223 435

5 – ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2024	2023
Forskuddsbetalte kostnader	-	1 747 395
Arbeidsgiveravgift	1 612 562	1 288 770
Forskuddstrekk	1 388 677	1 547 522
Feriepenger	3 849 317	3 554 045
Annen kortsiktig gjeld ¹	1 469 622	
Sum annen kortsiktig gjeld	8 320 179	8 137 732

¹ Lønnsoppgjør for 2024 er ikke avsluttet ved årsslutt. Avsetning for lønnsoppgjør 2024 utgjør kr. 1.461.118.

6 – ARBEIDSKAPITALEN

	31.12.2024	31.12.2023	Endring
Omløpsmidler	64 114 097	50 567 615	13 546 482
Kortsiktig gjeld	-10 900 236	-11 366 093	465 857
Arbeidskapital	53 213 861	39 201 521	14 012 339
Netto driftsresultat			5 816 569
Netto utgifter i investeringsregnskapet			8 195 770
Endring ubrukte lånemidler			0
Endring av regnskapsprinsipp			0
Endring arbeidskapital			14 012 339

7 – FOND

	Saldo 01.01.24	Bruk av fond	Avsetning til fond	Saldo 31.12.24
Disposisjonsfond	23 544 900		2 894 653	26 439 554
Bundne driftsfond	12 110 129	-2 927 361	1 957 914	11 140 682
Bundne investeringsfond	2 546 495	-1 073 374	13 669 622	15 142 743
Sum Fond	38 201 523	-4 000 735	18 522 189	52 722 979

Disposisjonsfond

Avdeling	Pr 01.01.2024	Bevegelse 2024	Pr. 31.12.2024
Avd 1 Museumshavn	295 925	11 135	307 060
Avd 2 Sjølingstad	1 019 820	645 758	1 665 578
Avd 3 Kristiansand Museum	1 181 810	94 543	1 276 353
Avd 4 Setesdalsbanen	1 627 377	-717 220	910 157
Avd 5 VAM Administrasjon og avdeling 11 Fagseksjon ¹	11 124 408	3 823 386	14 947 794
Avd 6 Lista	159 772	-248 701	-88 929
Avd 7 Mandal	1 009 979	-164 576	845 403
Avd 8 Flekkefjord	975 490	-216 998	758 492
Avd 9 Gimle Gård	797 128	78 421	875 549
Avd 10 Kanonmuseet	85 841	312 925	398 766
Avd 11 Fagseksjonen ²	-250 000	250 000	0
Avd 12 Hestmanden	7 996 888	-1 270 082	6 726 806
Avd 13 Tingvatn	127 905	-8 526	119 379
Avd 15 Magasin ³	-2 607 443	304 589	-2 302 854
TOTALT	23 544 900	2 894 653	26 439 554

¹ Avd 5 og Avd 11 ses under ett som administrasjon med felles disposisjonsfond

² Negativt disposisjonsfond som finansiering av verkstedhall ved Kristiansand Museum er nedbetalt i 2024

³ Negativt disposisjonsfond som finansiering av innredning på nytt magasin

Spesifikasjon av bundne fonds:

A. Bundne driftsfond

	Pr 01.01.2024	Bruk av bundne driftsfond	Avsetning til bundne driftsfond	Pr. 31.12.2024
Avd 1 Museumshavn	20 252			20 252
Avd 2 Sjølingstad	155 000		36 490	191 490
Avd 3 Kristiansand Museum	45 584	-11 832		33 752
Avd 4 Setesdalsbanen ¹	3 744 112	-1 353 432		2 390 681
Avd 5 VAM Administrasjon ²	2 695 977	-662 538	983 000	3 016 439
Avd 6 Lista	0			0
Avd 7 Mandal ³	1 766 908	-222 268		1 544 640
Avd 8 Flekkefjord	0			0
Avd 9 Gimle Gård	0			0
Avd 10 Kanonmuseet	0			0
Avd 11 Fagseksjonen	780 328	-244 488		535 840
Avd 12 Hestmanden ⁴	2 263 407	-230 155	9 330	2 042 582
Avd 13 Tingvatn ⁵	638 559	-202 649	929 094	1 365 005
TOTALT	12 110 129	-2 927 361	1 957 914	11 140 682
¹ Formål: Setesdalsbanen, i hovedsak til vedlikehold av Lok 5				
² Formål: Administrasjon, i hovedsak til nytt museumsbygg Odderøya				
³ Formål: Mandal, i hovedsak til brannsikring av Andorsengården og trapper Andorsengården				
⁴ Formål: Hestmanden, i hovedsak til formidlingsbygg og formidling om bord				
⁵ Formål: Tingvatn, til utstilling om, og formidling av Folkevandringstiden				

B. Bundne investeringsfond

	Pr 01.01.2024	Bruk av investeringsfond	Avsetning til investeringsfond	Pr. 31.12.2024
Avd 1 Museumshavn	0			0
Avd 2 Sjølingstad	0			0
Avd 3 Kristiansand Museum	0			0
Avd 4 Setesdalsbanen ¹	0		149 100	149 100
Avd 5 VAM Administrasjon ²	1 746 495	-273 374	11 595 522	13 068 643
Avd 6 Lista ¹	0		175 000	175 000
Avd 7 Mandal ³	0		1 750 000	1 750 000
Avd 8 Flekkefjord	0			0
Avd 9 Gimle Gård	0			0
Avd 10 Kanonmuseet	0			0
Avd 11 Fagseksjonen	0			0
Avd 12 Hestmanden	0			0
Avd 13 Tingvatn	800 000	-800 000		0
Avd 14 I-ON	0			0
TOTALT	2 546 495	-1 073 374	13 669 622	15 142 743
¹ Formål: Sikringsmidler				
² Formål: Administrasjonen, til nytt museumsbygg Odderøya				
³ Formål: Bygningsvern				

8 – LØNN OG GODTGJØRELSE TIL LEDENDE STILLINGER

Stilling	Fastlønn inkl. feriepenger	Andre godtgjørelser	Sum	
Direktør/Daglig leder*	1 070 525	4 392	1 074 917	
Styret		382 915	382 915	

* Direktøren har samme pensjonsvilkår som øvrige ansatte i Vest-Agder-museet.

9 – GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Honorar eks mva:	2024	2023	Endring	
Revisjonshonorar ¹	246 350	538 700	-292 350	
Bistand	27 000	22 000	5 000	
Sum	273 350	560 700	287 350	

¹ 2023: Herunder utgjør revisjon av EU-prosjektet "Identity On the line" kr. 325.000

10 – ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler pr 31.12.24	5240050 - Utstyr, maskiner og transportmidler (5 år) 5.24	5240100 - Utstyr, maskiner og transportmidler (10 år) 5.24	5270000 - Faste eiendommer og anlegg (ingen avskrivning)	5270200 - Faste eiendommer og anlegg (20 år) 5.27	5270400 - Faste eiendommer og anlegg (40 år) 5.27	5270500 - Faste eiendommer og anlegg (50 år) 5.27	Totalt
Bokført verdi 31.12.23	635 956	14 048 897	300 000	10 040 517	963 378	47 837 672	73 826 420
Ansk kost 01.01.24	2 649 754	17 737 277	300 000	14 062 641	1 167 726	51 267 197	87 184 596
Tilgang	0	2 682 436	223 907	3 552 923	0	6 894 216	13 353 483
Avgang							0
Akk kostpris 31.12.24	2 649 754	20 419 713	523 907	17 615 564	1 167 726	58 161 414	100 538 078
Akk avskr 31.12	-2 213 218	-5 005 838	0	-4 652 430	-233 542	-4 130 294	-16 235 321
Årets avskr	-199 420	-1 317 458	0	-630 305	-29 193	-700 769	-2 877 146
Bokført verdi 31.12.24	436 536	15 413 875	523 907	12 963 134	934 184	54 031 120	84 302 757

11 – PENSJONSFORPLIKTELSER

Vest-Agder-museet IKS har pensjonsordning for sine ansatte i Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

De kommunale forskriftene fikk i 2002 nye bestemmelser for regnskapsføring av pensjon. Disse går i korthet ut på at de løpende utgifter i driftsregnskapet tilpasses et gjennomsnittsnivå basert på beregninger av netto pensjonskostnad. Forskjellen mellom betalt premie og netto pensjonskostnad utgjør premieavviket, som igjen gir resultateffekt.

Det er også i 2024 foretatt en aktuarberegning av premieavviket, pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene. Endring premieavvik er inntektsført i regnskapsåret. Netto driftsresultat for 2024 er styrket med den totale endringen på kr. 602 862.

Pensjonsmidlene dekker nå de fremtidige pensjonsforpliktelser, og fremkommer av post netto pensjonsforpliktelse. Dersom pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsen beregnes det ikke arbeidsgiveravgift av netto forpliktelse. Premieavviket har en amortiseringsperiode på 1 år.

Årets netto pensjonsutgifter Beløp i kroner	KLP
Årets pensjonsopptjening, nåverdi	4 476 440
Renteutgifter av påløpt pensjonsforpliktelse	2 701 079
Brutto pensjonskostnad	7 177 519
Forventet avkastning pensjonsmidler	-2 966 065
Netto pensjonsutgift	4 211 454
Amortisert premieavvik	902 692
Administrasjonsutgifter	165 355
Netto pensjonsutgifter inkl. adm. utgifter og amortisert premieavvik	5 279 501
Beregnet premieavvik Beløp i kroner	KLP
Innbetalt pensjonspremie (inkl adm)	5 807 864
Administrasjonsutgifter	-165 355
Netto pensjonskostnad	-4 211 454
Premieavvik	1 431 055
Arbeidsgiveravgift (14,1%)	201 779
Premieavvik inkl arbeidsgiveravgift (14,1%)	1 632 834
Pensjonsforpliktelse Beløp i kroner	KLP
Brutto pensjonsforpliktelse IB 1.1 - estimat i fjor	60 529 513
Estimatavvik forpliktelse IB 1.1	4 069 446
Faktisk forpliktelse 1.1	64 598 959
Årets pensjonsopptjening	4 476 440
Renteutgifter av påløpt pensjonsforpliktelse	2 701 079
Utbetalte pensjoner	-3 096 863
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12 - estimat	68 679 615
14,1% arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse	0
Pensjonsforpliktelse i balansen	68 679 615
Pensjonsmidler Beløp i kroner	KLP
Pensjonsmidler IB 1.1 - estimat i fjor	62 170 142
Estimatavvik midler 1.1	2 469 592
Faktiske midler 1.1	64 639 734
Årets forventede avkastning	2 966 065
Årets premieinnbetaling ekskl. adm. utgifter	5 642 509
Årets utbetaling av pensjon	-3 096 863
Brutto pensjonsmidler 31.12	70 151 445

Netto pensjonsforpliktelse Beløp i kroner		KLP
Netto pensjonsmidler/ -forpliktelser		1 471 830
Arbeidsgiveravgift, 14,1%		0
Netto pensjonsmidler/ -forpliktelser inkl arbeidsgiveravgift		1 471 830
Premiefond		Beløp
Innestående på premiefond 01.01.		2 067 615
Tilført premiefondet i løpet av året		1 592 025
Bruk av premiefondet i løpet av året		-845 447
Innestående på premiefond 31.12.		2 814 193

Aktive medlemmer	80
Antall pensjonister	47
Forventet avkastning	4,50 %
Diskonteringsrente	4,00 %
Forventet lønnsvekst	2,97 %
G-regulering	2,97 %
Forventet pensjonsregulering	2,20 %
AFP-uttak	Ikke oppgitt

12 – KAPITALKONTO

	31.12.2024	31.12.2023	Endring
Anleggsmidler	155 848 129	137 253 184	18 594 945
Langsiktig gjeld	-68 679 615	-60 529 513	-8 150 102
Ubrukte lånemidler	0	0	0
Endring i regnskapsprinsipp	0	0	0
Kapitalkonto	87 168 513	76 723 671	10 444 843

13 – AKSJER OG EIENDELER

Selskap	Eierandel	Anskaffelses- kostnad	Regnskap 31.12.2024	Regnskap 31.12.2023	Endring fra forrige år
KulturIT	0,97 %	50 000	50 000	50 000	0
KLP Egenkapitalinnskudd			1 343 927	1 206 622	137 305

14 – OVERSIKT SAMLET BUDSJETTAVVIK OG ÅRSAVSLUTNINGSDISPOSISJONER

Disposisjoner som er foretatt i samsvar med § 4-1 til § 4-4 for driftsregnskapet:	
1. Netto driftsresultat	5 816 569
2. Avsetninger til bundne driftsfond	1 957 914
3. Bruk av bundne driftsfond	2 927 361
4. Overføring til investering i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	3 891 363 *
5. Avsetninger til disposisjonsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	1 944 901
6. Bruk av disposisjonsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	5 394 251
7. Budsjettert dekning av tidligere års merforbruk	0
8. Årets budsjettavvik (mindreforbruk før strykninger)	6 344 003
12. Strykning av bruk av disposisjonsfond	5 394 251
13. Mindreforbruk etter strykninger	949 752
17. Avsetning av mindreforbruk etter strykninger til disposisjonsfond	949 752
18. Fremført til inndekning i senere år (merforbruk).	0
Disposisjoner som er foretatt i samsvar med § 4-1, § 4-5 og § 4-6 for investeringsregnskapet:	
1. Sum utgifter og inntekter eksklusive bruk av lån	8 195 770
2. Avsetninger til bundne investeringsfond	13 669 622
3. Bruk av bundne investeringsfond	1 073 374
4. Budsjettert bruk av lån	0
5. Overføring fra drift i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	3 891 363 *
6. Avsetninger til ubundet investeringsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	0
7. Bruk av ubundet investeringsfond i henhold til årsbudsjettet og fullmakter	0
8. Dekning av tidligere års udekket beløp	0
9. Årets budsjettavvik (udekket beløp før strykninger)	-509 114
14. Udekket beløp etter strykninger	-509 114
16. Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp).	-509 114
*) Overføring fra driftsregnskapet består av budsjettert beløp kr 3.468.940 og overføring av bundne midler til bruk i investering kr 422.423.	